



HEDEF HOLDİNG A.Ş.

01/01/2026 – 31/03/2026

DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İçindekiler

1. GENEL BİLGİLER.....	3
2. ŞİRKETİN İŞ MODELİ.....	4
3. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜYELERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	4
4. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI İLE BUNLARIN SONUÇLARINA İLİŞKİN BİLGİLER.....	9
5. ORGANİZASYON YAPISI	9
6. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE ÖNEMLİ GELİŞMELER	9
7. GRUP YAPISI VE YATIRIMLARIMIZ	10
8. FİNANSAL DURUM	18
9. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ.....	22
10. DİĞER HUSUSLAR	30

1. GENEL BİLGİLER

İhraççı, Hedef Finansal Hizmetler A.Ş. unvanı ile 22.02.2011 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. 10.08.2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında Şirketin ticaret unvanının Hedef Finansal Yatırımlar A.Ş. olarak değiştirilmiştir. 18.06.2021 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında ise Şirketin nihai ticaret unvanının Hedef Holding A.Ş. olarak değiştirilmesi hususu kabul edilmiş olup, bu husus 22.06.2021 tarihinde tescil edilerek 25.06.2021 tarih ve 10357 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Unvanı	:	Hedef Holding A.Ş.
Merkez Adresi	:	Barbaros Mahallesi İhlamur Bulvarı No:3/210 Ağaoğlu My Newwork Ataşehir İstanbul
Telefon ve Fax Numaraları	:	Tel: 90 (216)970 57 57 Fax: 90 (216) 557 57 07
Kuruluş Tarihi	:	22.02.2011
Faaliyet Konusu	:	Holding'in amacı; esas sözleşmesinin 3. maddesinde de belirtildiği gibi, kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve idarelerine iştirak etmek, vereceği yatırım kararları doğrultusunda kaynakları kanalize etmek, yatırım, finansman, pazarlama, organizasyon ve yönetim konularında danışmanlık yapmaktır.
Faaliyette Bulunduğu Sektör	:	Holding
Ticaret Sicil Memurluğu ve No'su	:	İstanbul-766400
İnternet Adresi	:	www.hedefholding.com.tr
E-posta adresi	:	info@hfh.com.tr
Kayıtlı Sermaye Tavanı	:	10.000.000.000-TL
Ödenmiş Sermayesi	:	1.949.455.899.- TL
Mersis No	:	0461041545700018

Bu faaliyet raporu 01.01.2026 – 01.03.2026 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar

Şirketin onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1.949.455.899,20 TL kayıtlı nominal değerde 1.949.455.899,20 adet paydan oluşmaktadır

Şirket'in 31.03.2026 tarihindeki pay sahiplerine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı/Ticaret Ünvanı	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Tutarı
Sibel GÖKALP (B Grubu)	1.358.641.234,48	69,69%	1.358.641.234,48
Sibel GÖKALP (A Grubu) (*)	156.250.000,00	8,02%	156.250.000,00
HEDEF PORTFÖY DOĞU HİSSE SENEDİ SERBEST FON (B Grubu)	220.082.533,00	11,29%	220.082.533,00
Diğer (B Grubu)	214.482.131,72	11,00%	214.482.131,72
Toplam	1.949.455.899,20	100,00%	1.949.455.899,20

(*) Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10. maddesine göre; olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu payın 5, her bir B grubu payın 1 oy hakkı vardır.

2. ŞİRKETİN İŞ MODELİ

Büyüme fırsatı sunan sektörlerde finans ve teknoloji tabanlı girişim şirketlerine yatırım yapan Şirket, yatırımlardan doğru zamanda, doğru çıkış modeliyle ve maksimum değerden çıkılarak sermaye kazancı elde etmektedir. Yatırımdan Çıkış Halka arz, Stratejik Ortağa Satış ve Finansal Ortağa Satış şeklinde olmaktadır.

Halka Arz: Girişim halka arz için gerekli büyüklüğe ve karlılığa ulaştığında tercih edilen yöntemdir.

Stratejik Ortağa Satış: Girişim Şirketiyle aynı sektörde faaliyet gösteren ve satın alma halinde sinerji sağlayacak alıcılara yapılan satışlardır. Stratejik Ortak, girişime kısmi ortak olabilir veya tamamını satın alabilir.

Finansal Ortağa Satış: Büyüyen ve potansiyel vadeden girişimlere yatırım yapan büyük fonlara yapılan satışlardır.

Şirketin yatırımları, farklı oranlarda paylarına sahip olunan 6 adet girişim şirketinden oluşmaktadır.

3. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜYELERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirketimiz esas sözleşmesi gereğince yönetim kurulu üyelerine sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret genel kurul tarafından belirlenir. 22.04.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Başkanına aylık 200.000 TL net ücret, diğer Yönetim Kurulu üyelerine aylık 60.000 TL net ücret ödemesine karar verilmiştir. Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilerine borç vermemiş, kredi kullandırmamıştır. Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemi itibarıyla, Yönetim Kurulu Üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcılarını gibi üst düzey yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatler 1.820.690 TL'dir

Yönetim Kurulu Üyeleri:

Adı Soyadı	Ünvanı	Görev Süresi
Namık Kemal GÖKALP	Yönetim Kurulu Başkanı	07.06.2024 - Devam Ediyor
Mehmet Ziya GÖKALP	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	07.06.2024 - Devam Ediyor
Sibel GÖKALP	Yönetim kurulu Üyesi	07.06.2024 - Devam Ediyor
Tamer AKBAL	Yönetim kurulu Üyesi	07.06.2024 - Devam Ediyor
Sümeyye Atar AVCI	Yönetim kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	07.06.2024 - Devam Ediyor
Cihangir YERSEL	Yönetim kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	07.06.2024 - Devam Ediyor

Yönetim kurulu üyeleri 07.06.2024 tarihli Genel Kurul toplantısında 3 yıl için görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Türk Ticaret Kanunu ve esas sözleşmede yazılı görevleri yapmakla yükümlüdürler. Bağımsız üyelere bağımsızlık beyanı alınır. 22.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurul'da yönetim kurulu üyeleri ibra edilmiş olup görevlerine devam etmektedirler. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

Namık Kemal GÖKALP

Namık Kemal Gököl, Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olmuştur (1989-1994). Akabinde Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde Sermaye Piyasaları ve Borsa üzerine yüksek lisans yapmıştır (2003-2004). Kadir Has Üniversitesi'nde ise Finans ve Bankacılık konusunda doktora yapmıştır.

Finans sektöründe Kurumsal Finansman danışmanlığı, koordinatörlük ve üst düzey yöneticilik yapmıştır. Halen; İno Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ort. A.Ş., Hedef Holding A.Ş., Seyitler Kimya Sanayi A.Ş., Skyalp Finansal Tek.Ve Dan.A.Ş.,Hedef Global Finansal Yatırımlar A.Ş., Hedef Varlık Kiralama A.Ş., Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., Park Neptün Gayrimenkul A.Ş. ve İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş. yönetim kurullarında görev yapmaktadır.

Sibel GÖKALP

İstanbul Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümünden mezun olup, uzun yıllar finans sektöründe üst düzey yönetici olarak görev yapmıştır. İhraççıdaki görevine ek olarak, Hedef Portföy Yönetimi'nde yönetim kurulu başkanı, Hedef Holding'de yönetim kurulu başkan vekili olarak görev yapmaktadır. Grubun daha öncesinde sahibi olduğu finans sektöründe faaliyet gösteren Hedef Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş., EVG Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Taksim Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı ve genel müdürlük pozisyonlarında görev almıştır.

Mehmet Ziya GÖKALP

Lisans eğitimini Dokuz Eylül Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinde, Yüksek lisansı, İstanbul Üniversitesi, Para ve Sermaye Piyasaları bölümünde yapmıştır. Kocaeli üniversitesinde Sosyal Politika alanında devam eden doktora çalışması vardır.

Çeşitli yatırım kuruluşlarında üst düzey yöneticilik yaptıktan sonra Yeni Şafak Gazetesinde genel müdür ve ekonomi yazarlığı yaptı. TCMB Denetleme Kurulu Üyesi olarak görev aldı.

Tamer AKBAL

Lisans eğitimini Marmara Üniversitesi İşletme bölümünde tamamlamıştır. Çeşitli yatırım kuruluşlarında üst düzey yöneticilik yapmıştır.

İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.' de COO olarak görev yapmaktadır. Colendi Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyesidir

Sümeyye ATAR AVCI

İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden 2015 yılında mezun olmuştur. 2016 yılından beri İstanbul Barosu'na kayıtlı olarak serbest avukatlık yapmaktadır.

Cihangir YERSEL

Anadolu Üniversitesi İktisat Fakültesi Kamu Yönetimi mezunudur. İş hayatına 1998 yılında başlayarak çeşitli gıda firmalarında üst düzey yöneticilik yapmıştır. Finans sektörüne geçişi Hedef grubu aracılığı ile gerçekleşmiştir. 2018 yılından beri Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları:

Bağımsızlık Beyanı 1

Hedef Holding Anonim Şirketi'nde (Şirket) bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmem nedeniyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 numaralı bendinde belirlenen aşağıdaki "bağımsız üye" kriterlerinin tamamını taşıdığımı beyan ederim.

1) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

2) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı

3) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

4) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almayacağımı,

5) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

6) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

7) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

8) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

9) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

10) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi beyan ederim.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.

18.03.2024 Sümeyye Atar Avcı

Bağımsızlık Beyanı 2

Hedef Holding Anonim Şirketi'nde (Şirket) bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmem nedeniyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 numaralı bendinde belirlenen aşağıdaki "bağımsız üye" kriterlerinin tamamını taşıdığımı beyan ederim.

1) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

2) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı

Hedef Holding A.Ş. 31.03.2026 Faaliyet Raporu

3) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

4) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almayacağımı,

5) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

6) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

7) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

8) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

9) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

10) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi beyan ederim.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.

18.03.2024

Cihangir YERSEL

Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları:

Yönetim Kurulu, Şirket işleri lüzum gösterdikçe toplanır. Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır.

Yönetim Kurulu'nun toplantı gündemi Yönetim Kurulu Başkanı tarafından tespit edilir.

Fevkalade durumlarda üyelere birisinin yazılı isteği üzerine, Başkan, Yönetim Kurulu'nu toplantıya çağırılmazsa, üyeler de re'sen çağrı yetkisine haiz olurlar.

Toplantı yeri Şirket Merkezidir. Ancak Yönetim Kurulu, uygun görülecek bir başka yerde de toplanabilir.

Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğuyla toplanır ve kararlarını toplantıya katılanların çoğunluğuyla alır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 390. maddesi 4. fıkrası uyarınca üyelere hiçbir toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, yönetim kurulu kararları, kurul üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı, karar şeklinde yazılmış önerisine, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir. Aynı önerinin tüm yönetim kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kâğıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kâğıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapıştirilmesi veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

Yönetim Kurulu'nda oylar kabul veya red olarak kullanılır. Red oyu veren, kararın altına red gerekçesini yazarak imzalar.

Toplantıya katılmayan üyeler yazılı olarak veya vekil tayin etmek suretiyle oy kullanamazlar.

Şirket Yönetim Kurulu 01.01.2026 – 31.03.2026 dönemi içerisinde 7 adet karar almıştır. Yapılan toplantılarda, Yönetim Kurulu üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. Kamuya paylaşılması gereken konulara ilişkin önemli kararlar, toplantının hemen ardından kamuya açıklanmıştır. Ayrıca bağımsız yönetim kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemi ile önemli nitelikte işlem bulunmamaktadır.

Komiteler

Şirketimiz SPK mevzuatı ile esasları belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca yönetim kurulu bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesini, Denetim Komitesini ve Riskin Erken Saptanması Komitesini 21.06.2021 tarihinde belirlemiştir. Şirkette yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi oluşturulamamış olup Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitenin görevlerini üstlenmektedir. SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca 1 Temmuz 2014 tarihinden itibaren, şirketlerin yatırımcı ilişkileri birim yöneticilerinin aynı zamanda kurumsal yönetim komitesi üyesi olması zorunluluğu bulunmaktadır. Şirketimiz kurumsal yönetim ilkelerine uyum süreci çerçevesinde yatırımcı ilişkileri birim yöneticisini kurumsal yönetim komitesi üyesi olarak atamıştır. Komitelerin toplanma sıklığı, faaliyetleri ve bu faaliyetleri

Hedef Holding A.Ş. 31.03.2026 Faaliyet Raporu

yerine getirirken takip ettikleri prosedürler internet sitemizde yer alan yönetmeliklerde belirtilmektedir. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır. Yönetim kurulu komiteleri ve 31.03.2026 tarihi itibarıyla bu komitelerde görev alan yönetim kurulu üyeleri aşağıdadır.

Yönetim Kurulu Komitesi	Üye	Görev / Üyelik ve Bağımsızlık Durumu
KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ	Cihangir YERSEL	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Tamer AKBAL	Komite Üyesi / Yönetim Kurulu Üyesi
	Fırat HELVACI	Komite Üyesi / Yönetim Kurulu dışından Komite Üyesi
DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE	Sümeyye Atar AVCI	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Cihangir YERSEL	Komite Üyesi / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ	Sümeyye Atar AVCI	Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Sibel GÖKALP	Komite Üyesi / Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

22.04.2025 tarihli olağan genel kurul toplantısında Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilerine ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri, rekabet edebilmeleri, Şirketin konusuna giren işleri, bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nevi işleri yapan şirketlerde ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde sayılan işleri yapabilmelerine dair yetki verilmiştir.

Ortaklığın personel, işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler hakkında bilgi:

Şirket çalışanları için İş Kanunu'nda belirlenen hükümler uygulanmaktadır. 2026 yılı dönemi içinde çalışan ortalama personel sayısı 19 kişidir.

Ortaklığın merkez dışı örgütlerinin olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

Esas Sözleşmede yapılan Değişiklikler:

Denetçi :

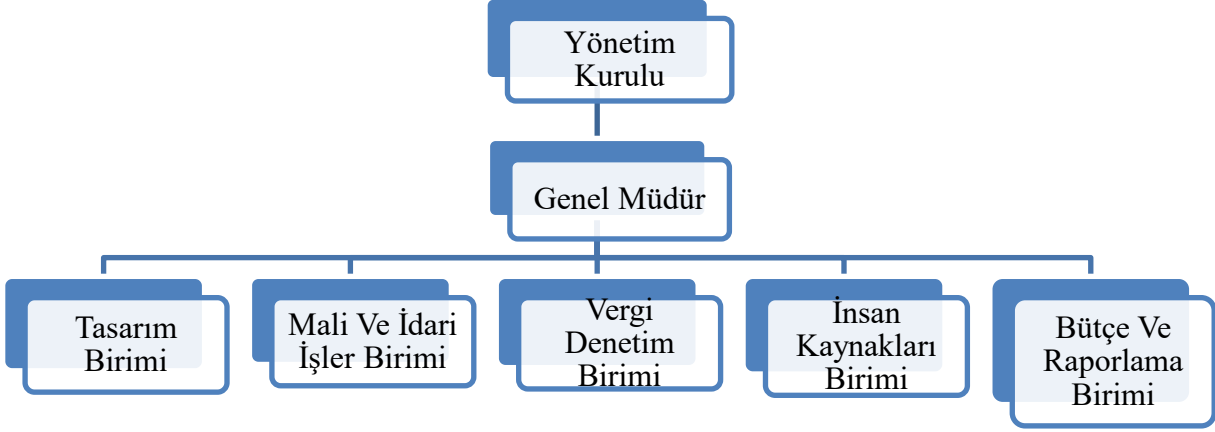
HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.

Türk Ticaret Kanunu ve esas sözleşmede yazılı görevleri yapmakla yükümlüdür.

4. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI İLE BUNLARIN SONUÇLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketin araştırma geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır.

5. ORGANİZASYON YAPISI



6. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE ÖNEMLİ GELİŞMELER

Şirket holding statüsünde olup, esas sözleşmesinin 3. maddesinde de belirtildiği gibi; amacı, kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve idarelerine iştirak etmek, vereceği yatırım kararları doğrultusunda kaynakları kanalize etmek, yatırım, finansman, pazarlama, organizasyon ve yönetim konularında danışmanlık yapmaktır. Şirket, mevcut durum itibarıyla iştirakleri aracılığıyla finansal piyasalarda faaliyet göstermektedir. Şirketin finansal tablo dönemleri itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımları aşağıda yer almakta olup, gerçeğe uygun değer farkı kar/(zarara) yansıtılan finansal varlıkların tamamı Borsa'da işlem gören şirketlerin paylarından, Özel Sektör Tahvillerinden ve fonlardan oluşmaktadır.

	31.03.2026	31.12.2025
Gerçeğe uygun değer farkı kar/(zarara) yansıtılan		
- Serbest Fon (*)	6.388.950	42.513.306
Toplam	6.388.950	42.513.306

(*) Şirket'in, gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırdığı fonların değeri, Serbest Fon tarafından günlük olarak açıklanan, finansal durum tablosu tarihindeki birim pay değeri dikkate alınarak hesaplanmıştır.

31 Mart 2026 tarihi itibari ile alım satım amaçlı menkul kıymetler aşağıda tabloda gösterilmiştir:

Menkul Kıymet (31.03.2026)	Nominal Bedeli	Maliyet Bedeli	Kayıtlı Değeri
Hedef Portföy Para Piyasası Fonu	2.549	12.398	13.880
Hedef Portföy Kısa Vadeli Serbest Fon	1.820.487	6.367.891	6.375.070
Toplam		6.380.289	6.388.950

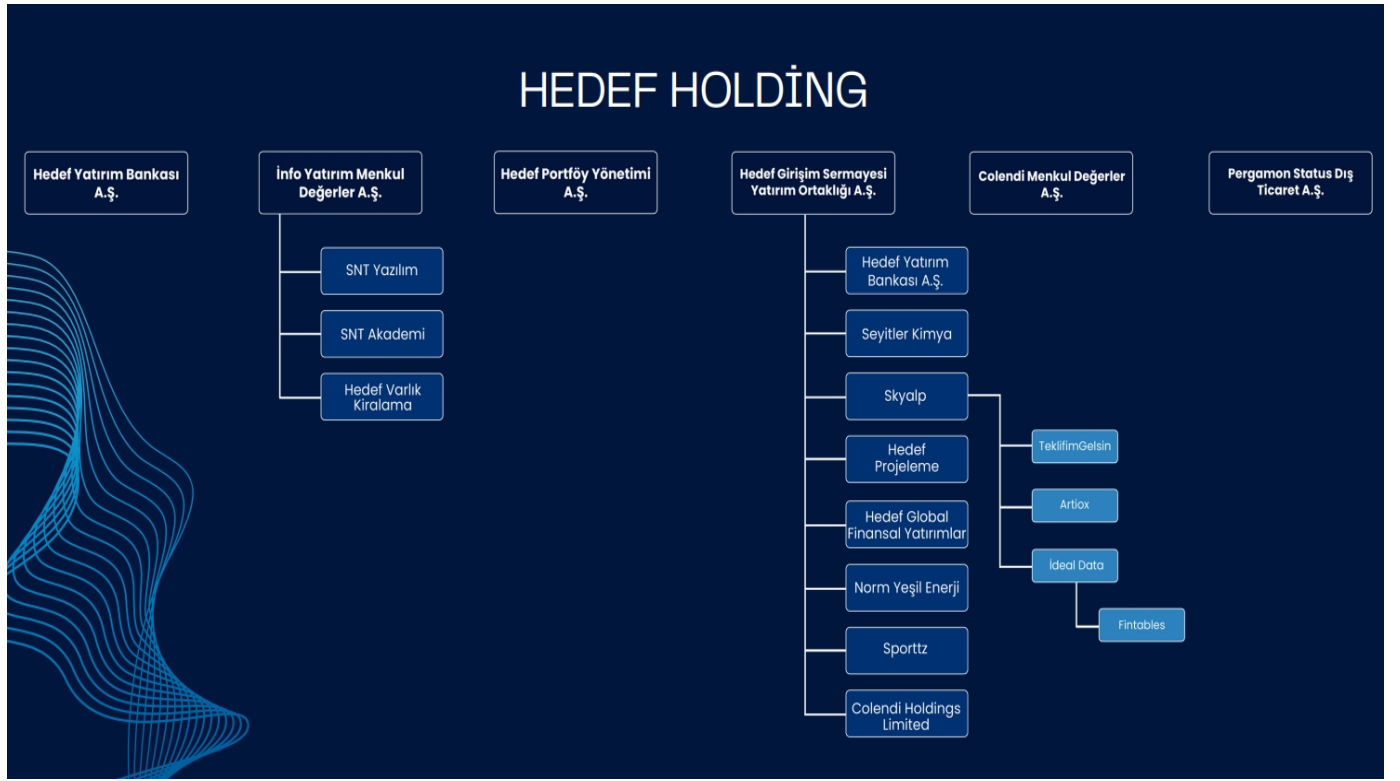
7. GRUP YAPISI VE YATIRIMLARIMIZ

İhraççının doğrudan bağlı olduğu bir grup bulunmamakla birlikte, iştirak ettiği Hedef Girişim'in pay sahibi olduğu şirketler bulunmakta olup, söz konusu pay sahipliklerine ilişkin özet tablo aşağıdaki gibidir.

İştirakler

Şirketin portföyünde yer alan iştiraklerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

İlk Yatırım Tarihi	Ticaret Unvanı	Faaliyet Alanı	Sermayesi	İhraççı Payı		Kurulduğu Ülke	Sermaye Taahhüdü
				Tutar (TL)	Oran (%)		
21.01.2021	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Aracı Kurum	960.336.000	291.661.051	30,37	Türkiye	Yoktur
22.01.2013	Hedef GSYO A.Ş.	GSYO	1.130.000.000	227.978.820	20,18	Türkiye	Yoktur
04.12.2012	Hedef Portföy Yönetimi A.Ş.	Portföy Yönetimi	100.000.000	85.000.000	85	Türkiye	Yoktur
23.06.2022	Hedef Yatırım Bankası A.Ş.	Yatırım Bankası	3.000.000.000	1.230.000	41	Türkiye	Yoktur
23.11.2023	Colendi Menkul Değerler A.Ş.	Aracı Kurum	110.000.000	58.795.000	53,45	Türkiye	Yoktur
16.05.2025	Pergamon Status Dış Ticaret	Dış Ticaret Şirketi	7.425.000	1.858.231	25,03	Türkiye	Yoktur





İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (İnfo Yatırım)

İnfo Yatırım, sermaye piyasalarında ve sermaye piyasası araçlarında işlem yapmak üzere 28.12.1990 tarihinde Lider Menkul Değerler A.Ş. olarak faaliyete başlamıştır. Şirketin unvanı 13.04.2016 tarihinde İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. olarak değiştirilmiştir. 19.04.2019 tarihli pay devir sözleşmesine istinaden şirketin hakim ortaklık yapısının değiştirilmesine ilişkin SPK'ya yapılan izin başvurusu, SPK'nın 30.05.2019 tarih ve 32 sayılı toplantısında alınan karar ile olumlu karşılanmış olup, 24.06.2019 tarihinde payların devir süreci tamamlanmıştır.

İnfo Yatırım bireysel ve kurumsal yatırımcılara, başta sermaye piyasası araçlarının alım – satım aracılığının yanı sıra yatırım danışmanlığı, portföy yönetimi ve kurumsal finansman hizmetleri de sunmaktadır. İnfo Yatırım, Borsa İstanbul A.Ş. Pay Piyasası, Borçlanma Araçları Piyasası, Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası ve Kaldıraçlı Alım Satım İşlemleri'nde de aracılık hizmeti vermektedir. 13.12.2024 tarihinde tescil edilen son sermaye artırımını ile kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000.000,00 TL ve ödenmiş sermayesi 960.336.000,00 TL olarak 13.12.2024 tarih, 11228 sayılı ticaret gazetesinin 887. sayfasında ilan edilmiştir

İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin 31.03.2026 ve 31.12.2025 dönemi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda gösterilmiştir.

<u>Adı – Soyadı / Unvanı</u>	<u>Grubu</u>	<u>31.03.2026</u>			<u>31.12.2025</u>		
		<u>Pay Adedi</u>	<u>Pay Oranı (%)</u>	<u>Pay Tutarı</u>	<u>Pay Adedi</u>	<u>Pay Oranı (%)</u>	<u>Pay Tutarı</u>
Sibel Gökalp	A	9.603.360	1,00	9.603.360	9.603.360	1,00	9.603.360
Sibel Gökalp	B	3.646.973	0,38	3.646.973	3.646.973	0,38	3.646.973
Hedef Holding A.Ş.	B	291.661.051,23	30,37	291.661.051,23	291.661.051,23	30,37	291.661.051,23
Diğer	B	479.609.434,87	49,94	479.609.434,87	427.884.712,42	44,55	439.784.712,42
Hedef Portföy Doğu Hisse Senedi Serbest Fon	B	79.287.101,9	8,26	79.287.101,9	79.287.101,9	8,26	79.287.101,9
Hedef Portföy Birinci Hisse Senedi (Tl) Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)	B	-	-	-	60.296.148,45	6,28	60.296.148,45
Hedef Portföy Kuzey Hisse Senedi Serbest Fon	B	96.528.079	10,05	96.528.079	87.956.653	9,16	87.956.653
Toplam		960.336.000	100	960.336.000	960.336.000	100	960.336.000



Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Hedef Girişim)

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., 29.03.2012 tarihinde İstanbul’da kurulmuştur.

Hedef Girişim, Sermaye Piyasası Kurulu’nun III-48.3 sayılı Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca bu Tebliğ’de tanımlanan nitelikteki girişim şirketlerine yatırım yapmaktadır.

Bununla birlikte Hedef Girişim, kaynaklarının bir bölümünü mevduat ve kısa vadeli finansal yatırımlarda değerlendirmektedir. Borsa’da işlem gören şirketlere ait paylar, özel sektör tahvilleri, DİBS ve yatırım fonu kullanılan başlıca kısa vadeli finansal araçlar arasında yer almaktadır.

Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.’nin 31.03.2026 ve 31.12.2025 tarihleri itibarıyla sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

<u>Adı – Soyadı / Unvanı</u>	<u>Grubu</u>	31.03.2026			31.12.2025		
		<u>Pay Adedi</u>	<u>Pay Oranı</u>	<u>Pay Tutarı</u>	<u>Pay Adedi</u>	<u>Pay Oranı</u>	<u>Pay Tutarı</u>
Hedef Holding A.Ş	B	227.978.820	20,18	227.978.820	227.978.820	20,18	227.978.820
Sibel Gökalp	A	11.300.000	1,00	11.300.000	11.300.000	1,00	11.300.000
Diğer	B	890.721.180	78,82	890.721.180	890.721.180	78,82	890.721.180
Toplam		1.130.000.000	100,00	1.130.000.000	1.130.000.000	100,00	1.130.000.000



HEDEFPORTFÖY

Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. (Hedef Portföy)

Hedef Portföy 04.12.2012 tarihinde İstanbul'da kurulmuş olup, ana faaliyet konusu SPKn. ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde finansal varlıklardan oluşan portföyleri müşterilerle portföy yönetim sözleşmesi yapmak suretiyle ve vekil sıfatı ile yönetmek ve sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Hedef Portföy, 6362 sayılı SPKn.'nun 40. ve 55. maddeleri uyarınca 07.10.2015 tarihli PYS/PY.42/789 sayılı Portföy Yöneticiliği Yetki Belgesi almıştır.

Hedef Portföy Yönetimi A.Ş.'nin 31.03.2026 ve 31.12.2024 dönemleri itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda gösterilmiştir.

<u>Adı – Soyadı / Unvanı</u>	<u>Grubu</u>	<u>31.03.2026</u>			<u>31.12.2025</u>		
		<u>Pay Adedi</u>	<u>Pay Oranı</u>	<u>Pay Tutarı</u>	<u>Pay Adedi</u>	<u>Pay Oranı</u>	<u>Pay Tutarı</u>
Sibel Gökalp	A	10.000.000	10,00	10.000.000	10.000.000	10,00	10.000.000
Sibel Gökalp	B	333.350	0,33	333.350	333.350	0,33	333.350
Hedef Holding A.Ş.	B	85.000.000	85	85.000.000	85.000.000	85	85.000.000
Hedef Portföy Değer GSYF	B	4.666.650	4,67	4.666.650	4.666.650	4,67	4.666.650
Toplam		100.000.000	100	100.000.000	100.000.000	100	100.000.000



Hedef Yatırım Bankası A.Ş.

Hedef Yatırım Bankası 23.06.2022 tarihinde süresiz olarak 5411 sayılı Bankalar Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca yatırım bankacılığı faaliyeti ile iştirak etmek üzere kurulmuştur.

Şirketin faaliyet konusu; Bankacılık Kanununun 4.maddesi ile belirtilen ve izin verilen (mevduat ve katılım fonu kabulü hariç) her türlü bankacılık işlemlerini yapmak , mevzuatın menetmediği her çeşit iktisadi , finansal ve ticari konularda teşebbüs ve faaliyetlerde bulunmak ve mevzuatın bankalar tarafından yapılmasına ve icrasına imkan verdiği bütün faaliyetlere iştirak etmektir.

Hedef Yatırım Bankasının 31.03.2026 ve 31.12.2025 dönemi itibariyle ortaklık yapısı aşağıda gösterilmektedir.

<u>Adı – Soyadı / Unvanı</u>	31.03.2026			31.12.2025		
	<u>Pay Adedi</u>	<u>Pay Oranı</u>	<u>Pay Tutarı</u>	<u>Pay Adedi</u>	<u>Pay Oranı</u>	<u>Pay Tutarı</u>
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	270.000.000,00	9,00	270.000.000,00	270.000.000,00	9,00	270.000.000,00
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	900.000.000,00	30,00	900.000.000,00	900.000.000,00	30,00	900.000.000,00
Hedef Holding A.Ş.	1.230.000.000,00	41,00	1.230.000.000,00	1.230.000.000,00	41,00	1.230.000.000,00
Namık Kemal Gökalp	300.000.000,00	10,00	300.000.000,00	300.000.000,00	10,00	300.000.000,00
Sibel Gökalp	300.000.000,00	10,00	300.000.000,00	300.000.000,00	10,00	300.000.000,00
Toplam	3.000.000.000,00	100,00	3.000.000.000,00	3.000.000.000,00	100,00	3.000.000.000,00



Colendi Menkul Değerler A.Ş.

Colendi Menkul Değerler A.Ş. ("Şirket"), Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere 29 Aralık 2021 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca, III-37.1 sayılı Yatırım Hizmetleri ve Faaliyetleri ile Yan Hizmetlere İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ ve III -39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında tebliğe dayanarak, talep edilen yatırım, hizmet faaliyetleri ve yan hizmetlere ilişkin 17.03.2022 tarih ve 1 sayılı yönetim kurulu kararı ile Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunmuş ve Sermaye Piyasası Kurulu 26.05.2022 Tarih K-023 Numaralı yetki belgesi ile Kısmi Yetkili Aracı Kurum olarak yetkilendirilmiştir. 22.05.2025 tarihinde tescil edilen son sermaye artırımını ile ödenmiş sermayesi 110.000.000,00 TL olarak 22.05.2025 tarih, 11336 sayılı ticaret gazetesinin 375. sayfasında ilan edilmiştir.

Colendi Menkul Değerler A.Ş. 31.03.2026 ve 31.12.2025 dönemi itibariyle ortaklık yapısı aşağıda gösterilmektedir.

<u>Adı – Soyadı / Unvanı</u>	31.03.2026			31.12.2025		
	<u>Pay Adedi</u>	<u>Pay Oranı</u>	<u>Pay Tutarı</u>	<u>Pay Adedi</u>	<u>Pay Oranı</u>	<u>Pay Tutarı</u>
Bülent Tekmen	27.003.900,00	24,55	27.003.900,00	27.003.900,00	24,55	27.003.900,00
Dolunay Sabuncuoğlu	2.695.000	2,45	2.695.000	5.390.000	4,90	5.390.000
Hedef Holding A.Ş.	58.795.000	53,45	58.795.000	56.100.000	51	56.100.000
Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş.	21.506.100,00	19,55	21.506.100,00	21.506.100,00	19,55	21.506.100,00
Toplam	110.000.000,00	100,00	110.000.000,00	110.000.000,00	100,00	110.000.000,00



Pergamon Status Dış Ticaret A.Ş.

Pergamon Status Dış Ticaret A.Ş. 2001 yılında İzmir'de kurulmuştur. Türkiye'nin belli başlı ihraç ürünlerinin özellikle tekstil ve deri ürünlerinin, her türlü tarım ve hayvansal ürünlerin, her türlü deniz ürünlerinin, her türlü gıda maddesinin, her türlü sınai ürünün, her türlü maden kanunu ve taş ocakları nizamnamesi hükümlerine göre üretilen ürünlerin, dünya piyasasına tanıtılmasını ve ihracını sağlamak, Türk imalat sanayiine katkıda bulunmak amacıyla dış ülkelerden her türlü sınai yarı mamulleri ve mamulleri ithal etmek, işlemek veya işletmek suretiyle yeniden ihraç etmek ortaklarının iştirak ettiği veya sahibi bulunduğu gerçek veya tüzel üçüncü kişilere ait firmaların mutemet veya vekili sıfatı ile bu firmaların iştegal konuları ile ilgili hammadde, malzeme veya işletme gereçlerini ithal etmek ve bu kuruluşların mamul ve yarı mamullerini ihraç etmek faaliyet konusunu oluşturmaktadır.

Pergamon Status Dış Ticaret A.Ş. 31.03.2026 ve 31.12.2025 dönemi itibariyle ortaklık yapısı aşağıda gösterilmektedir.

<u>Adı – Soyadı / Unvanı</u>	31.03.2026			31.12.2025		
	<u>Pay Adedi</u>	<u>Pay Oranı</u>	<u>Pay Tutarı</u>	<u>Pay Adedi</u>	<u>Pay Oranı</u>	<u>Pay Tutarı</u>
Hedef Holding A.Ş.	1.858.231	%25,03	1.858.231	1.858.231	%25,03	1.858.231
Diğer	5.566.769	%74,97	5.566.769	5.566.769	%74,97	5.566.769
Toplam	7.425.000	%100	7.425.000	7.425.000	%100	7.425.000

Denetimler, Davalar, Diğer İdari ve Adli Yaptırımlar

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Şirket aleyhine açılmış ve halen devam eden 1 adet, şirket tarafından açılmış ve halen devam eden 7 adet davası bulunmaktadır. (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket aleyhine açılmış ve halen devam eden 1 adet, şirket tarafından açılmış ve halen devam eden 7 adet davası bulunmaktadır.)

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup genel kurul kararları uygulanmıştır.

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Yoktur.

Ortaklığın yıl içinde yaptığı bağışlar hakkında bilgi:

01.01.2026-31.03.2026 dönemi içerisinde şirket tarafından yapılan bağış yoktur.

Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

01.01.2026-31.03.2026 dönemi içerisinde bu nitelikte alınan önlem veya alınmasından kaçınılan önlem yoktur.

Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (1) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

01.01.2026-31.03.2026 dönemin içerisinde şirketi zarara uğratacak şekilde alınan bir önlem veya alınmasından kaçınılan önlem yoktur.

8. FİNANSAL DURUM

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzerleri kaleminde 2.773.254 TL bulunmaktadır. Ortaklık olağan faaliyetlerinin devamı için yeterli fona sahiptir.

Şirketin Finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı :

Şirket finansman kaynakları olarak özkaynaklarını kullanmaktadır.

Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri.

Şirketin kar dağıtım politikası 18.06.2021 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında onaylanmış olup aşağıdadır.

KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

1. Amaç

Kâr dağıtım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in kâr dağıtım esaslarının belirlenmesi ve pay sahiplerinin Şirket'in gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesidir. Şirket, kâr dağıtım konusunda, pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir.

Şirket, kâr dağıtım konusunda 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), sermaye piyasası mevzuatı, diğer mevzuat hükümleri ve düzenlemelere uyar. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK"), yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer verilen ilkelerin gerçekleştirilmesine azami özen gösterir.

Şirket Kâr Dağıtım Politikası, SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1), Kâr Payı Tebliği (II-19.1) ve Kâr Payı Avansı Dağıtım Hakkında Tebliğ uyarınca hazırlanmış olup; pay sahipleri başta olmak üzere tüm menfaat sahiplerine Şirket internet sitesi aracılığıyla duyurulmaktadır.

2. Yetki ve Sorumluluk

Kâr Dağıtım Politikası, Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş, Şirket genel kurul toplantısı gündeminde ayrı bir madde olarak pay sahiplerinin onayına sunulmuştur. Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Kâr Dağıtım Politikası'nda yapılacak değişiklikler Yönetim Kurulu'nun kararını takiben, gerekçesi ile birlikte özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeler çerçevesinde kamuya duyurulur ve genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur, Şirket internet sitesinde yayımlanır.

3. Kâr Dağıtım İlkeleri

İlgili düzenlemeler ve Şirket mali durumu çerçevesinde, piyasa beklentileri, Şirket stratejileri, Şirket, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak Şirket Genel Kurulu tarafından kâr dağıtımına karar verilir. Kâr payı, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak ortaklara dağıtılabileceği gibi, belli oranda nakit belli oranda bedelsiz pay olarak da dağıtılabılır.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirket'in kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır.

TTK'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere

Hedef Holding A.Ş. 31.03.2026 Faaliyet Raporu

kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr dağıtım tarihi Genel Kurul tarafından belirlenecek olup, genel kurulda bu yönde bir belirleme olmaması halinde Yönetim Kurulu tarafından gerekli prosedürler tamamlanarak kâr dağıtım tarihi belirlenecektir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir.

4. Kâr Payı Dağıtım Esasları

Kâr payı dağıtım esasları, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kârın Tespiti Ve Dağıtımı" başlıklı 14. maddesinde düzenlenmiştir. Maddede belirtilen üzere,

"14. KARIN TESPİTİ VE DAĞITIMI

Şirket'in karı Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir. Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) %5'i çıkarılmış sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirketin kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kar payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519 uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir. Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine Sermaye Piyasası mevzuatının ilgili hükümleri göz önünde bulundurularak genel kurul

tarafından kararlaştırılır. Sermaye piyasası mevzuatında öngörülen sürelerle uygun olmak kaydıyla Genel Kurul kar dağıtım zamanının belirlenmesi hususunda Yönetim Kurulu'nu yetkilendirebilir.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınmaz.

Şirket Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak avans kâr payı dağıtılabilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilebilir."

5. Kâr Payı Avansı Dağıtım Esasları

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kârın Tespiti Ve Dağıtım" başlıklı 14. maddesine göre, "Şirket Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak avans kâr payı dağıtabilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilebilir."

6. Yürürlük

Kar Dağıtım Politikası, bu politikanın genel kurulda kabul edilmesini ve ilgili genel kurul kararının İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescilini müteakip yürürlüğe girer.

İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

• Kısa Vadeli Ticari Alacaklar

Şirketin ilişkili kuruluşlardan kısa vadeli ticari alacaklarının detayı aşağıda açıklanmıştır.

	31.03.2026	31.12.2025
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	356.158	643.087
İdeal Data Finansal Tek.A.Ş.	446.424	1.123.964
Seyitler Kimya San.A.Ş.	273.971	506.236
Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	277.113	382.214
Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.	487.413	676.813
Hedef Yatırım Bankası A.Ş.	987.456	1.989.571
Zen Merkezi Hizmetler Ve Filo Kiralama A.Ş.	890.971	626.551
Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	312.825	573.559
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	1.765.302	1.497.333
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş.	486.358	771.947
Colendi Menkul Değerler A.Ş.	12.540	4.932
Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	389.812	691.325
Hedef Varlık Kiralama A.Ş.	103.943	166.383
Park Neptün Gayrimenkul A.Ş.	3.165.664	2.797.460
Pergamon Status Dış Ticaret A.Ş.	273.891	--
Zen Yat İşletmeciliği A.Ş.	16.560	--
Alacak Senetleri Reeskontu (-) İlişkili Taraflardan	(212.061)	(501.551)

• Kısa Vadeli Diğer Alacaklar

Şirketin ilişkili kuruluşlardan kısa vadeli diğer alacakları bulunmamaktadır. (31.12.2024: Yoktur.)

• Kısa Vadeli Ticari Borçlar

Şirketin ilişkili kuruluşlara kısa vadeli ticari borçlarının detayı aşağıda açıklanmıştır.

	31.03.2026	31.12.2025
İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş.	126.956	856.408
Zen Merkezi Hizmetler ve Filo Kiralama A.Ş.	1.137.809	--
Skyalp Finansal Teknolojiler Ve Danışmanlık A.Ş.	243.911	--
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu	2.892.053	234.602
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	935	--
Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	187.200	--
Borç Senetleri Reeskontu (-) İlişkili Taraflardan	(121.876)	(49.455)

• **Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Ücret ve Benzeri Menfaatler**

1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemi itibarıyla, üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 1.820.690 TL'dir. (1 Ocak – 31 Aralık 2025: 15.802.878 TL).

İlişkili Şirket İşlemleri:

• **Alışlar**

Şirketin ilişkili kuruluşlardan alışlarının detayı aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak-31 Mart 2026			
	Kiralamalar	Ortak Gider Yansıtma	Diğer	Toplam
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu	2.403.900	--	274.022	2.677.922
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	--	935	--	935
Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	156.000	--	--	156.000
İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş.	--	--	343.184	343.184
Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.	--	844.890	--	844.890
Zen Merkezi Hizmetler ve Filo Kiralama A.Ş.	--	1.774.137	--	1.774.137
Zen Yat İşletmeciliği A.Ş.	2.712.239	--	--	2.712.239
Toplam	5.272.139	2.619.962	617.206	8.509.307

	1 Ocak-31 Mart 2025			
	Kiralamalar	Ortak Gider Yansıtma	Diğer	Toplam
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu	2.897.118	--	--	2.897.118
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	--	131	--	131
Hedef Projelendirme Ve Gayrimenkul Geliştirme Anonim Şirketi	137.411	--	--	137.411
İdeal Data Finansal Teknolojiler A.Ş.	--	1.065.689	--	1.065.689
Zen Merkezi Hizmetler Ve Filo Kiralama Anonim Şirketi	--	2.155.722	--	2.155.722
Toplam	3.034.529	3.221.542	--	6.256.071

Satışlar

Şirketin ilişkili kuruluşlara satışlarının detayı aşağıdaki gibidir;

	Kiralamalar	Ortak Gider Yansıtma	Diğer	Toplam
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	--	826.302	--	826.302
Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	--	790.169	--	790.169
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş.	--	1.111.549	--	1.111.549
Hedef Projelendirme ve Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	82.800	526.639	--	609.439
İdeal Data Finansal Teknolojileri A.Ş.	--	793.407	--	793.407
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	--	1.508.429	--	1.508.429
Park Neptün Gayrimenkul A.Ş.	124.500	395.085	--	519.585
Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık A.Ş.	180.000	1.003.564	--	1.183.564
Zen Merkezi Hizmetler ve Filo Kiralama A.Ş.	--	482.654	--	482.654
Zen Yat İşletmeciliği A.Ş.	41.400	--	--	41.400
Hedef Yatırım Bankası A.Ş.	---	3.486.279	--	3.486.279
Colendi Menkul Değerler A.Ş.	--	10.450	--	10.450
Hedef Varlık Kiralama A.Ş.	--	263.109	--	263.109
Hub Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	--	982.222	--	982.222
Pergamon Status Dış Ticaret A.Ş.	--	684.946	--	684.946
Seyitler Kimya Sanayi A.Ş.	--	686.721	--	686.721
Toplam	13.551.525	785.207	--	13.980.225

	1 Ocak-31 Mart 2025				
	Kiralamalar	İştirak Satışı	Ortak Gider Yansıtma	Diğer	Toplam
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	--	--	912.221	--	
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş.	--	--	1.458.267	--	
Hedef Portföy Yönetimi A.Ş. Değer Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	--	--	554.932	--	912.221
Hedef Projelendirme Ve Gayrimenkul Geliştirme Anonim Şirketi	--	--	577.279	--	1.458.267
İdeal Data Finansal Teknolojileri A.Ş.	588.905	--	675.122	--	554.932
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	--	--	1.823.466	--	577.279
Skyalp Finansal Teknolojiler Ve Danışmanlık Anonim Şirketi	196.302	--	1.276.261	--	1.264.027
Zen Merkezi Hizmetler Ve Filo Kiralama Anonim Şirketi	--	--	1.123.269	--	1.823.466
Hedef Yatırım Bankası A.Ş.	--	--	1.696.714	--	1.472.563
Toplam	785.207	--	10.097.531	--	8.315.822

9. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Küresel Ekonomide Gelişmeler:

S&P Global'in ABD imalat PMI endeksi 2026 yılı Şubat ayında bir önceki aya göre 0,8 puan gerileyerek 51,6 değerini aldı; Ocak ayında 52,7 olan hizmetler PMI ise 51,7'ye düştü. Her iki veri de 50 eşik değerinin üzerinde kalarak büyümenin sürdüğünü teyit etse de, artış hızındaki bu yavaşlama sanayi ve hizmet sektörlerindeki iştahın azaldığını gösterdi. Fed ve Politika Faizi tarafında ise Şubat ayı, resmi bir toplantı olmamasına rağmen yoğun bir sözlü yönlendirme trafiğiyle geçti. Ocak sonundaki toplantıda faizi %3,50 -

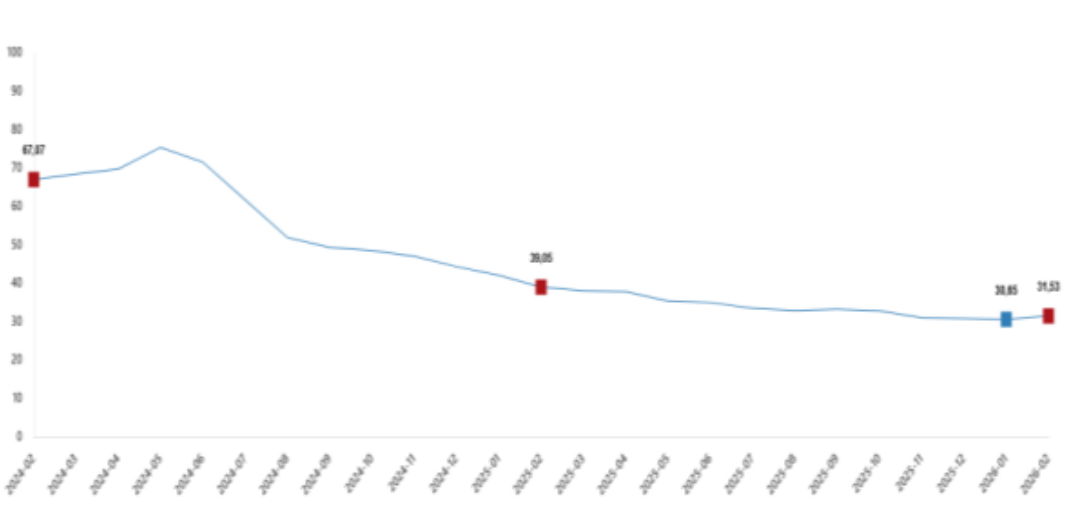
Hedef Holding A.Ş. 31.03.2026 Faaliyet Raporu

%3,75 aralığında sabit bırakan Fed, Şubat ayında yayımladığı toplantı tutanaklarıyla "temkinli duruş" mesajını yineledi. Banka, enflasyonun %2 hedefine kalıcı olarak yaklaştığından emin olmadan faiz indirimlerine başlamayacağını altını çizdi. Bu durum, piyasalarda yılın ilk yarısı için beklenen faiz indirimi umutlarını bir miktar zayıflattı. Enflasyon ve Beklentiler cephesinde ise karmaşık bir tablo hakimdi. Şubat ayında açıklanan yıllık enflasyon (TÜFE) %2,4 seviyesinde gerçekleşerek yatay bir seyir izledi. Ancak çekirdek enflasyonun %2,5 düzeyinde yaklaşım, piyasalardaki bir sonraki faiz indirimi beklentilerini bahar aylarının sonuna öteleyen, Euro Bölgesi'nde büyüme ve fiyat istikrarı arasındaki hassas dengenin korunmaya çalışıldığı bir döneme işaret ediyor.

Türkiye Ekonomisinde Gelişmeler:

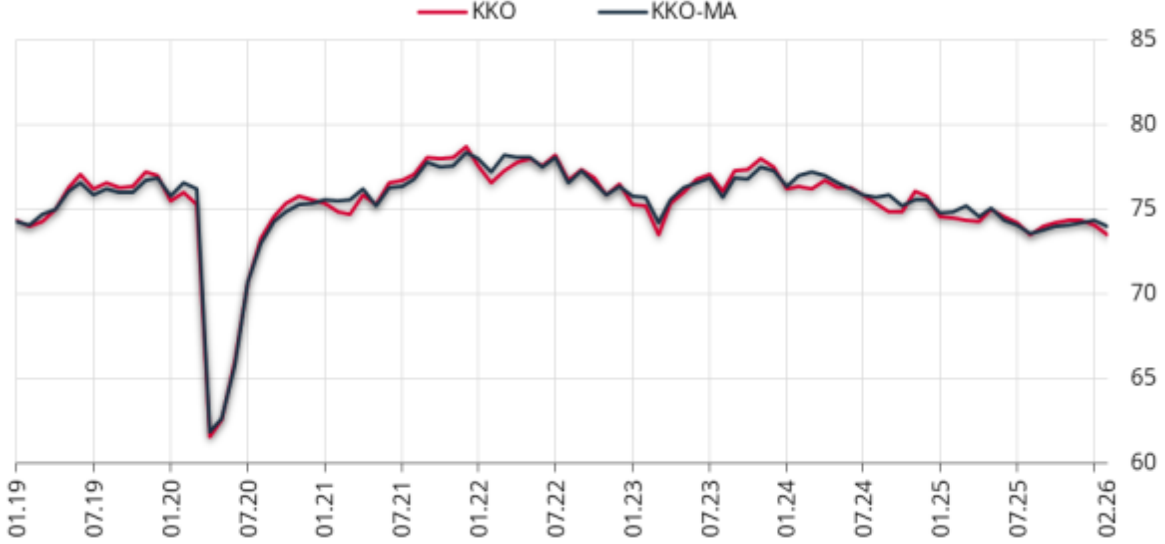
Türkiye ekonomisi GSYH 2025 yılının dördüncü çeyreğinde yıllık bazda yüzde 3,4 oranında büyüme kaydetmiştir. Türkiye'nin CDS-TR (5-Y) puanı Şubat 2026 itibarıyla bir önceki aya göre %5,4 oranında artışla 232,89 baz puanı olarak gerçekleşti. Şubat ayı içerisinde 213 seviyelerine kadar gerileyerek son yılların en düşük noktalarını test eden risk primi, ayın ikinci yarısındaki küresel hareketlilikle birlikte Ocak sonundaki 221 seviyesinin üzerine çıkarak ayı bu şekilde tamamlamış oldu. TCMB, Şubat 2026 tarihinde bir Para Politikası Kurulu (PPK) toplantısı gerçekleştirilmemiştir. Banka, 2026 yılı takvimi doğrultusunda yılın ilk kararı Ocak ayında almış, Şubat ayını toplantısız geçmiştir. Buna göre Şubat ayındaki temel gelişmeler şöyle oldu: • Ocak 2026 toplantısında politika faizi 100 baz puanı indirilerek %37 seviyesine çekilmişti. Şubat ayı boyunca bu oran korunmuştur. • 12 Şubat 2026'da yılın ilk Enflasyon Raporu yayımlanmış, dezenflasyon sürecine dair kararlılık mesajları yinelenmiştir. • Şubat ayında faiz kararı olmamasına rağmen, Merkez Bankası "Hanehalkı Beklenti Anketi" sonuçlarını ilk kez bu ay kamuoyuyla paylaşmaya başlayarak şeffaflık adına yeni bir adım atmıştır. TÜİK verilerine göre 2026 yılı Şubat ayı TÜFE artış oranı bir önceki aya göre %2,96, bir önceki yılın aynı ayına göre %31,53 ve on iki aylık ortalamalara göre %33,39 olarak gerçekleşti. Bir önceki yılın aynı ayına göre en az artış gösteren ana grup %12,41 ile giyim ve ayakkabı oldu. Buna karşılık, bir önceki yılın aynı ayına göre artışın en yüksek olduğu ana grup ise %42,33 ile konut, su, elektrik, gaz ve diğer yakıtlar oldu. Ana harcama grupları itibarıyla Şubat ayında bir önceki aya göre en çok azalan ana grup -%5,31 ile giyim ve ayakkabı oldu. Buna karşılık, Şubat ayında bir önceki aya göre artışın en yüksek olduğu ana grup ise %6,89 ile gıda ve alkolsüz içecekler oldu.

Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE)



İstanbul Sanayi Odası (İSO) verilerine göre ekonomik büyümenin en kritik öncü göstergesi kabul edilen Türkiye İmalat PMI endeksi, Ocak 2026'daki 48,1 seviyesinden Şubat 2026'da 49,3'e yükselerek imalat sektöründe istikrara dönüş sinyalleri verdi. Endeks, büyüme eşiği olan 50,0 değerinin altında kalarak daralma bölgesindeki seyrini üst üste 23. aya taşısa da Şubat ayındaki bu artış, Nisan 2024'ten bu yana faaliyet koşullarındaki bozulmanın en sınırlı düzeye gerilediğini ve üretimdeki yavaşlamanın hız kestiğini ortaya koydu. Sektörel bazda bakıldığında, üretim ve yeni sipariş artışının elektrikli-elektronik ile gıda ürünleri gibi sınırlı alanlarda toplandığı görülürken; tekstil sektörünün ihracat tarafındaki güçlü performansı ve birçok alt sektörde istihdamın artış eğilimine girmesi, sanayinin genelinde toparlanma umutlarını güçlendirdi. 2026 yılı Şubat ayında, imalat sanayinde faaliyet gösteren 1773 iş yeri tarafından İktisadi Yönelim Anketi'ne verilen yanıtlara göre; imalat sanayi genelinde mevsimsel etkilerden arındırılmış Kapasite Kullanım Oranı (KKO-MA), bir önceki aya göre 0,4 puan azalarak yüzde 74,0 seviyesinde gerçekleşmiş, mevsimsel etkilerden arındırılmamış Kapasite Kullanım Oranı (KKO) ise, bir önceki aya göre 0,6 puan azalarak yüzde 73,5 seviyesinde gerçekleşmiştir.

KKO ve Mevsimsel Etkilerden Arındırılmış KKO (%)



Kaynak:TCMB

TCMB'nin açıkladığı iktisadi yönelim istatistikleri ve reel kesim güven endeksi (RKGE) raporuna göre 2026 yılı Şubat ayında mevsimsellikten arındırılmış Reel Kesim Güven Endeksi (RKGE-MA), bir önceki aya göre 1,1 puan artarak 104,1 seviyesinde gerçekleşti. Son üç aydaki toplam sipariş miktarı, gelecek üç aydaki üretim hacmi, mevcut toplam sipariş miktarı, gelecek üç aydaki ihracat sipariş miktarı, sabit sermaye yatırım harcaması ve mevcut mamul mal stokuna ilişkin değerlendirmeler endeksi artış yönünde etkilerken, gelecek üç aydaki toplam istihdam ve genel gidişata ilişkin değerlendirmeler endeksi azalış yönünde etkiledi. Mevsimsellikten arındırılmamış Reel Kesim Güven Endeksi (RKGE) bir önceki aya göre 2,5 puan artarak

Hedef Holding A.Ş. 31.03.2026 Faaliyet Raporu

104,1 seviyesinde gerçekleşmiştir. Yine TCMB'nin web sitesinde yayımlanan finansal hizmetler istatistikleri ve finansal hizmetler güven endeksi (FHGE) raporuna göre 2026 yılı Şubat ayında FHGE, bir önceki aya göre 7,6 puan azalış kaydederek 176,0 seviyesinde gerçekleşti.

Reel Kesim Güven Endeksi



Kaynak:TCMB

TÜİK tarafından açıklanan verilere göre ekonomik güven endeksi, Ocak ayında 99,4 iken, Şubat ayında %1,4 oranında artarak 100,7 değerini aldı. Bir önceki aya göre Şubat ayında tüketici güven endeksi %2,3 oranında artarak 85,7 değerini, reel kesim (imalat sanayi) güven endeksi %1,1 oranında artarak 104,1 değerini, hizmet sektörü güven endeksi aynı düzeyde kalarak 113,8 değerini, perakende ticaret sektörü güven endeksi %2,9 oranında artarak 115,9 değerini, inşaat sektörü güven endeksi %2,1 oranında azalarak 83,9 değerini aldı.

TCMB tarafından yayımlanan Uluslararası Yatırım Pozisyonu (UYP) Gelişmelerine göre Türkiye'nin net Uluslararası Yatırım Pozisyonu 2025 yılı Aralık ayı itibarıyla -324,9 milyar ABD doları olmuştur. Aralık ayı itibarıyla Türkiye'nin yurt dışı varlıkları, bir önceki çeyreğe göre %2,6 oranında artışla 413,0 milyar ABD doları, yükümlülükleri ise %1,2 oranında artışla 738,0 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Rezerv varlıklar, bir önceki çeyreğe göre 3,9 milyar ABD doları artarak 184 milyar ABD doları olmuştur. Varlık kalemleri incelendiğinde, doğrudan yatırımlar kalemi %3,7 oranında artarak 75,2 milyar ABD doları, portföy yatırımları %0,7 azalarak 6,4 milyar ABD doları ve diğer yatırımlar kalemi ise %2,8 oranında artarak 147,4 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Bankaların yabancı para efektif ve mevduat varlıkları %3,0 oranında artarak 43,9 milyar ABD doları olmuştur. Yükümlülükler altındaki portföy yatırımları alt kalemlerinden Genel Hükümet'in DİBS yükümlülükleri bir önceki çeyreğe göre %16,2 oranında artarak 18,3 milyar ABD doları olmuştur. Yükümlülükler alt kalemleri bir önceki çeyreğe göre incelendiğinde, doğrudan yatırımlar kalemi %5,5 oranında azalışla 202,3 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleşmiştir. Portföy yatırımları kalemi %2,9 oranında artarak 135,4 milyar ABD doları ve diğer yatırımlar kalemi %4,3 oranında artarak 400,3 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

Hedef Holding A.Ş. 31.03.2026 Faaliyet Raporu

TCMB'nin açıkladığı Aralık 2025 kısa vadeli dış borç istatistiklerine göre, Türkiye'nin Kısa Vadeli Dış Borç (KVDB) stoku, bir önceki çeyreğe göre %0,4 oranında artarak Aralık ayı itibarıyla 167,4 milyar ABD doları olmuştur. Bankalar kaynaklı KVDB stoku, bir önceki çeyreğe göre %0,8 oranında azalarak 72,5 milyar ABD doları olurken, Merkez Bankası yükümlülükleri %10,0 oranında azalarak 25,0 milyar ABD doları oldu. Diğer sektörler kaynaklı KVDB stoku, bir önceki çeyreğe göre %4,5 oranında artarak 68,3 milyar ABD doları düzeyinde gerçekleşti. Dış ticaret işlemlerinden kaynaklanan ticari kredi yükümlülükleri, %4,7 oranında artarak 62,5 milyar ABD doları olurken, nakit kredi kaynaklı yükümlülükler %1,7 artarak 5,8 milyar ABD doları oldu. Döviz kompozisyonu incelendiğinde, KVDB stokunun %34,7'sinin ABD doları, %27,6'sının Euro, %23,4'ünün Türk lirası ve %14,3'ünün diğer döviz cinslerinden oluştu.

TCMB'nin açıkladığı ödemeler dengesi gelişmelerine göre, Ocak ayında cari işlemler hesabı 6.807 milyon ABD doları açık kaydetmiştir. Altın ve enerji hariç cari işlemler hesabı ise 1.228 milyon ABD doları açık vermiştir. Ödemeler dengesi tanımlı dış ticaret açığı 6.967 milyon ABD doları olarak gerçekleşti. Yıllıklandırılmış verilere göre, Ocak ayında cari açık yaklaşık 32,9 milyar ABD doları olurken, ödemeler dengesi tanımlı dış ticaret dengesi de 71,2 milyar ABD doları açık vermiştir. Aynı dönemde hizmetler dengesi 63,1 milyar ABD doları fazla verirken, birincil ve ikincil gelir dengesi sırasıyla 24,1 milyar ABD doları ve 695 milyon ABD doları açık vermiştir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın 2026 yılı Ocak ayı Merkezi Yönetim Bütçe Gerçekleşme raporuna göre, 2026 yılı Ocak ayında merkezi yönetim bütçe giderleri 1 trilyon 635,8 milyar TL, bütçe gelirleri 1 trilyon 421,2 milyar TL ve bütçe açığı 214,5 milyar TL olarak gerçekleşti. Ayrıca, faiz dışı bütçe giderleri 1 trilyon 179,4 milyar TL ve faiz dışı fazla ise 241,9 milyar TL olarak gerçekleşti. Merkezi yönetim bütçesi 2025 yılı Ocak ayında 139 milyar 259 milyon TL açık vermiş iken 2026 yılı Ocak ayında 214 milyar 543 milyon TL açık verdi. 2025 yılı Ocak ayında 23 milyar 759 milyon TL faiz dışı fazla verilmiş iken 2026 yılı Ocak ayında 241 milyar 873 milyon TL faiz dışı fazla verdi.

T.C. Ticaret Bakanlığı'nın Şubat ayı dış ticaret verilerine göre, 2026 yılı Şubat ayında geçen yılın aynı ayına göre; ihracat, %1,6 oranında artarak 21 milyar 65 milyon dolar, ithalat, %6,1 oranında artarak 30 milyar 271 milyon dolar, dış ticaret hacmi, %4,2 oranında artarak 51 milyar 336 milyon dolar olarak gerçekleşti. 2026 yılı Ocak-Şubat döneminde geçen yılın aynı dönemine göre; ihracat, %1,2 oranında azalarak 41 milyar 380 milyon dolar, ithalat, %3,1 oranında artarak 58 milyar 966 milyon dolar, dış ticaret hacmi, %1,3 oranında artarak 100 milyar 346 milyon dolar olarak gerçekleşti. Şubat ayında en fazla ihracat yapılan ülkeler sırasıyla; Almanya (1 milyar 855 milyon dolar), ABD (1 milyar 248 milyon dolar) ve İngiltere (1 milyar 174 milyon dolar) oldu. Şubat ayında en fazla ithalat yapılan ülkeler sırasıyla; Çin (4 milyar 126 milyon dolar), Almanya (2 milyar 219 milyon dolar) ve İsviçre (1 milyar 685 milyon dolar)

TÜİK tarafından yayınlanan İşgücü İstatistiklerine göre; 15 ve daha yukarı yaştaki kişilerde işsiz sayısı 2026 yılı Ocak ayında bir önceki aya göre 73 bin kişi artarak 2 milyon 819 bin kişi oldu. İşsizlik oranı ise 0,3 puan artarak %8,1 seviyesinde gerçekleşti. İşsizlik oranı erkeklerde %6,6 iken kadınlarda %11,0 oldu. 15- 24 yaş grubunu kapsayan genç nüfusta mevsim etkilerinden arındırılmış işsizlik oranı bir önceki aya göre 0,1 puan artarak %14,3 oldu. Bu yaş grubunda işsizlik oranı, erkeklerde %11,9, kadınlarda ise %19,0 oldu.

Sektörel Gelişmeler

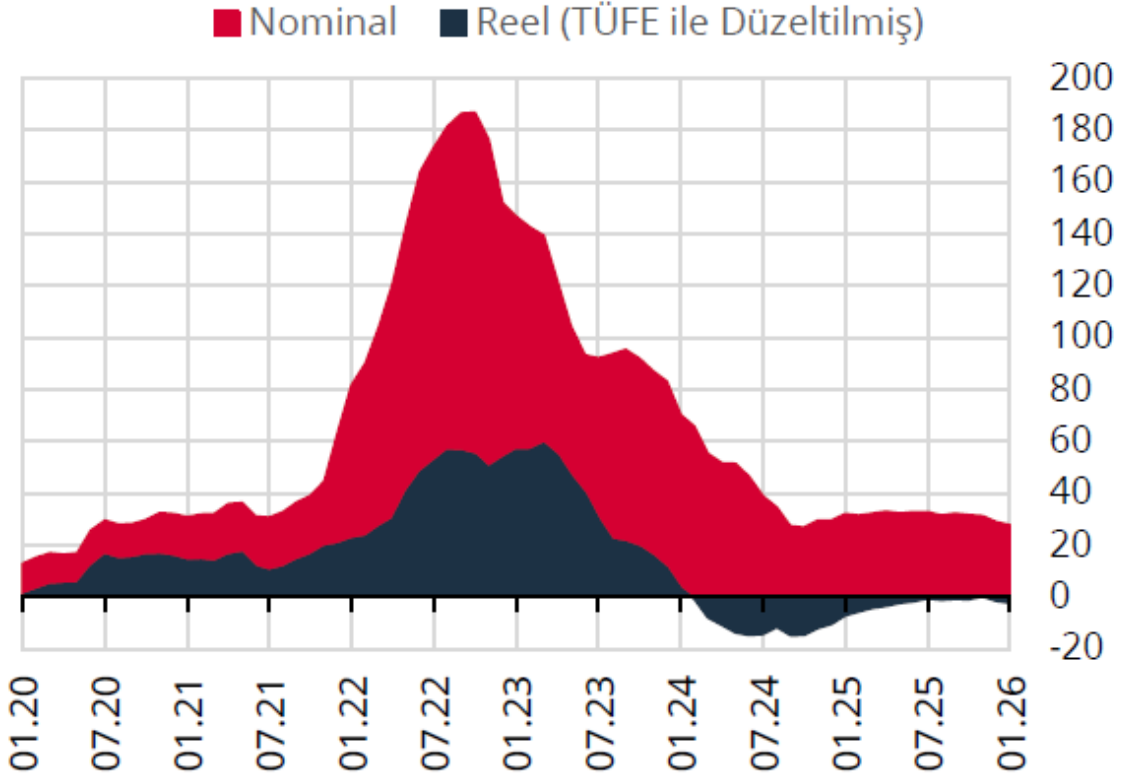
Bankacılık sektöründe toplam krediler 27 Şubat haftasında bir önceki haftaya göre artarak 24 trilyon 167,2 milyar TL seviyesine çıktı. Aynı dönemde tüketici kredileri 3 trilyon 7,0 milyar TL'den 3 trilyon 32,7 milyar TL'ye yükselirken, bireysel kredi kartları bakiyesi 2 trilyon 881,4 milyar TL'den 2 trilyon 908,3 milyar TL'ye çıktı. Ticari ve diğer krediler 18 trilyon 64,4 milyar TL'den 18 trilyon 226,1 milyar TL'ye yükseldi. Taksitli ticari krediler ise 3 trilyon 651,9 milyar TL'den 3 trilyon 677,6 milyar TL'ye çıktı. Kurumsal kredi kartları bakiyesi de artış göstererek 870,54 milyar TL'den 889,88 milyar TL seviyesine ulaştı. Bankacılık sektöründe toplam mevduat 28 trilyon 45,2 milyar TL'den 28 trilyon 286,5 milyar TL'ye yükseldi. Buna karşılık kur korumalı TL mevduat ve katılma hesapları 2,20 milyar TL'den 2,08 milyar TL'ye gerileyerek haftalık bazda 122 milyon TL azaldı. Takipteki alacaklar aynı dönemde 646,15 milyar TL'den 652,53 milyar TL'ye yükselirken, bankacılık sektörünün toplam menkul değerleri 7 trilyon 97,1 milyar TL'den 7 trilyon 87,7 milyar TL'ye geriledi.

Otomotiv Sanayicileri Derneğinin yayımladığı Aylık Değerlendirme Raporuna göre, 2026 yılı Ocak ayında toplam üretim yüzde 5, otomobil üretimi bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 17 oranında azaldı. Bu

Hedef Holding A.Ş. 31.03.2026 Faaliyet Raporu

dönemde, toplam üretim 99 bin 247 adet, otomobil üretimi ise 55 bin 504 adet düzeyinde gerçekleşti. 2026 yılı Ocak ayında toplam pazar geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 10 artarak 77 bin 590 adet düzeyinde gerçekleşti. Bu dönemde otomobil pazarı ise yüzde 9 oranında arttı ve 61 bin 55 adet olarak gerçekleşti. TCMB verilerine göre, 2026 yılı Ocak ayında bir önceki aya göre yüzde 3,7 oranında artan Konut Fiyat Endeksi (KFE), bir önceki yılın aynı ayına göre nominal olarak yüzde 27,7 oranında artmış, reel olarak ise yüzde 2,3 oranında azalmıştır.

Konut Fiyat Endeksi (Yıllık % değişim)



TÜİK verilerine göre Türkiye genelinde ilk el konut satış sayısı Şubat ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %5,9 oranında artarak 37 bin 785 oldu. İkinci el konut satışları ise Şubat ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %6,0 oranında artarak 86 bin 764 oldu. Toplam konut satışları içinde ilk el konut satışlarının payı %30,3, ikinci el konut satışlarının payı %69,7 oldu. Türkiye genelinde ipotekli konut satışları Şubat ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %42,3 oranında artarak 25 bin 35 oldu. Diğer konut satışları ise Şubat ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %0,5 oranında azalarak 99 bin 514 oldu. Toplam konut satışları içinde ipotekli satışların payı %20,1 diğer satışların payı %79,9 olarak gerçekleşti. Yabancılara yapılan konut satışları Şubat ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %2,9

Hedef Holding A.Ş. 31.03.2026 Faaliyet Raporu

oranında azalarak bin 506 oldu. Şubat ayında toplam konut satışları içinde yabancılara yapılan konut satışının payı %1,2 olarak gerçekleşti. Ocak-Şubat döneminde yabancılara yapılan konut satışları ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %12,1 oranında azalarak 2 bin 812 olarak gerçekleşti. Şubat ayında yabancılara yapılan konut satışlarında İstanbul ilk sırayı alırken, İstanbul'u Antalya ve Mersin izledi T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın yayımladığı Turizm İstatistikleri 2026 Ocak Ayı Bültenine göre 2026 yılı Ocak ayında Türkiye'yi ziyaret eden yabancı sayısı geçen yılın aynı ayına göre %3,48 oranında bir artış göstererek 2 milyon 246 bin 639 kişi oldu. 2026 yılı Ocak ayında en çok ziyaretçi gönderen ülkeler sıralamasında İran %10,02 (225 bin 205 kişi) ile ilk sırayı alırken İran'ı, Rusya Federasyonu ve Bulgaristan izledi.

Sermaye Riski

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak için Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmek ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmektir.

Şirket, sermaye yönetimini borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran, net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (finansal durum tablosunda gösterildiği gibi kısa ve uzun vadeli yükümlülükleri içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, finansal durum tablosunda gösterildiği gibi özkaynak ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

31.03.2026 ve 31.12.2025 tarihi itibarıyla net borç / toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31.03.2026	31.12.2025
Toplam Borçlar	1.370.874.704	1.490.650.585
Eksi: Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	(2.773.254)	(2.943.179)
Net Borç	1.368.101.450	1.487.707.406
Toplam Özkaynak	6.092.873.180	6.339.268.282
Borç/ Özsermaye Oranı	0,22	0,23

Faiz Oranı Riski

Piyasadaki fiyatların değişmesiyle finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşabilir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir. Şirket'in faiz oranı riski başlıca banka kredilerine bağlıdır.

Faiz taşıyan finansal borçların faiz oranı değişiklik göstermesine karşın faiz taşıyan finansal varlıkların sabit faiz oranı bulunmaktadır ve gelecek yıllardaki nakit akışı bu varlıkların büyüklüğü ile değişim göstermemektedir. Şirket'in piyasa faiz oranlarının değişmesine karşı olan risk açıklığı, her şeyden önce Şirket'in değişken faiz oranlı borç yükümlülüklerine bağlıdır. Şirket'in bu konudaki politikası ise faiz maliyetini, sabit ve değişken faizli borçlar kullanarak yönetmektir.

	Defter Değeri	Defter Değeri
	31.12.2025	31.12.2024
Sabit faizli araçlar		
Finansal varlıklar	--	--
Finansal yükümlülükler	100.760	12.499

Hedef Holding A.Ş. 31.03.2026 Faaliyet Raporu

Toplam	100.760	12.499
Değişken faizli araçlar		
Finansal varlıklar	--	--
Finansal yükümlülükler	18.872.576	21.027.586
Toplam	18.872.576	21.027.586

Finansal Araç Türleri İtibariyle Maruz Kalınan Kredi Riskleri:

Alacaklar

31.03.2026	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Finansal Varlık ve Yatırımlar	Toplam
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraf	İlişkili Taraflar	Diğer Taraf			
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski	10.034.340	1.740.294	--	28.512	2.773.254	7.335.731.824	7.350.308.224
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
A- Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	10.034.340	1.740.294	--	28.512	2.773.254	7.335.731.824	7.350.308.224
B- Koşulları Yeniden Görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
C- Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
D- Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--
-vadesi geçmiş	--	--	--	--	--	--	--
- değer düşüklüğü	--	--	--	--	--	--	--
E- Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--	--

31.12.2024	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Finansal Varlık ve Yatırımlar	Toplam
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraf	İlişkili Taraflar	Diğer Taraf			
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski	11.949.824	2.742	--	206.092	2.943.179	7.730.307.490	7.745.409.327
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
A- Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	11.949.824	2.742	--	206.092	2.943.179	7.730.307.490	7.745.409.327
B- Koşulları Yeniden Görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
C- Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--	--	--
D- Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--
-vadesi geçmiş	--	--	--	--	--	--	--
- değer düşüklüğü	--	--	--	--	--	--	--
E- Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--	--

Likidite Riski

31.03.2026	Defter değeri	Sözleşmeden kaynaklı nakit akışı	0-1 Yıl	1-5 yıl
Türev olmayan finansal yükümlülükler:	916.469.200	916.469.200	(906.653.470)	(9.815.730)
Finansal borçlar	17.415.382	17.415.382	(8.600.435)	(8.814.947)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.746.741	1.746.741	(1.746.741)	--
Kısa ve Uzun Vadeli Karşılıklar	2.384.519	2.384.519	(1.383.736)	(1.000.783)

Hedef Holding A.Ş. 31.03.2026 Faaliyet Raporu

Ticari ve diğer borçlar	894.922.558	894.922.558	(894.922.558)	--
Türev finansal yükümlülükler:	--	--	--	--
Toplam	916.469.200	916.469.200	(906.653.470)	(9.815.730)
31.12.2025	Defter değeri	Sözleşmeden kaynaklı nakit akışı	0-1 Yıl	1-5 yıl
Türev olmayan finansal yükümlülükler:	944.827.432	944.827.432	(932.647.329)	(12.180.103)
Finansal borçlar	20.878.677	20.878.677	(9.456.587)	(11.422.090)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	643.351	643.351	(643.351)	--
Kısa ve Uzun Vadeli Karşılıklar	2.078.968	2.078.968	(1.320.955)	(758.013)
Ticari ve diğer borçlar	921.226.436	921.226.436	(921.226.436)	--
Türev finansal yükümlülükler:	--	--	--	--
Toplam	944.827.432	944.827.432	(932.647.329)	(12.180.103)

Genel Riskler

Dünyada ve Türkiye’de yaşanabilecek ekonomik ve siyasi gelişmeler, rekabet ve yatırım koşullarındaki değişiklikler diğer genel riskler arasındadır.

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin Bilgiler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (“TTK”) 398’inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 28.02.2025 tarihinde Şirket’in Yönetim Kurulu’na sunulmuştur.

Rapora göre; Bağlı ortaklıkların yaptığı işlerin de hesaba katılması suretiyle Şirket’in tüm işlerine ilişkin kısa vadeli yükümlülükleri için yeterli derecede işletme sermayesi bulunmaktadır.

Ortaklık olağan faaliyetlerinin devamı için yeterli fona sahiptir.

Şirketin risk yönetimi uygulamaları ve risk profili çerçevesinde oluşması muhtemel ve şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek riskler değerlendirilmiştir. Bu risklere karşı şirket yönetiminin zaten alınmış olan tedbirlerin ve risk yönetimi yaklaşımının yeterli olduğu sonucuna varılmıştır. Yasal değişiklikler ve düzenleyici kurumlar tarafından yapılan düzenlemelerin şirket faaliyetlerine önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir. Uyum konusunda gerekli çalışmalar yapılmaktadır.

Şirketin varlığını veya devamını tehlikeye düşürecek nitelikte bir hukuki ihtilafı bulunmamaktadır.

Yukarıda sıraladığımız tespitlerimiz ışığında, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek herhangi bir sebebin tespit edilememiş olduğu belirtilmektedir.

10. DİĞER HUSUSLAR

Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi:
Bulunmamaktadır.

a) Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:
Bulunmamaktadır.

b) Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

Personelin mesleki seminerlere katılımı sağlanmış sahip oldukları lisanslara yenileme eğitimine katılmaları sağlanmıştır. İş Kanunu’nda belirtilen haklara ilave olarak tüm personel özel sağlık sigortası kapsamına alınmıştır.

c) Paydaşlara Bilgi:

Hedef Holding A.Ş. 31.03.2026 Faaliyet Raporu

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan herhangi bir konu bulunmamaktadır. Dönem içinde pay sahiplerinden gelen, yazılı ve sözlü bilgi talepleri, ticari sır niteliğinde olmayan veya kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere karşılanmıştır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgiler, faaliyet raporlarında, mali tablolarda ve bağımsız denetçi raporlarında, özel durum açıklamalarında ve bireysel bilgi taleplerinin yanıtlanması suretiyle pay sahiplerinin bilgi ve kullanımına sunulmaktadır. Pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak Şirket internet sitesinde pay sahiplerinin kullanımına sunulur. Şirket esas sözleşmesinde pay sahiplerinin özel denetçi atanması talebi henüz bireysel bir hak olarak düzenlenmemiş olup, Şirket'e dönem içinde herhangi bir özel denetçi tayini talebi gelmemiştir.

d) Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri:

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Fırat Helvacı

Telefon : 0216 970 57 57

Email: yatirimciiliskileri@hedefholding.com

e) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi :

Yoktur.

f) Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar:

Şirketimizin 10.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 1.949.455.899,2 TL olan çıkarılmış sermayesinin, sermaye düzeltmesi olumlu farklarından ve paylara ilişkin primlerden (hisse senedi ihraç primleri) karşılanmak üzere %53,88909 oranında bedelsiz olarak 1.050.544.100,800 TL artırılarak 3.000.000.000 TL'ye çıkarılması hususunda, (i) esas sözleşmenin sermaye başlıklı 6.maddesinin ekteki şekilde tadiline izin verilmesi ve (ii) ihraç belgesinin onaylanması talebiyle 17.03.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur.

g) Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca sürdürülebilirlik politikaları üzerine çalışmalarımız devam etmektedir. Sürdürülebilirlik raporumuz kamuyu aydınlatma platformunda ve şirketimizin internet sitesinde www.hedefholding.com.tr pay sahiplerinin ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

11. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI

Şirketimiz 01 Ocak – 31 Mart 2026 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiş olup, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamaları KAP Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılacaktır. İlgili raporlara ulaşılacak link şirketimizin internet sitesinde www.hedefholding.com.tr yer almaktadır. Kurumsal Yönetim Uyum Beyanımız ekte yer almaktadır.

HEDEF HOLDİNG A.Ş.
KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE
UYUM BEYANI

Hedef Holding A.Ş. (“Şirket”), değişen piyasa koşullarını takip ederek riski minimum düzeyde tutup maksimum getiriye sağlamak, bu çerçevede güvenilir, tercih edilen bir kuruluş olmayı hedeflemektedir. Bu çerçevede; Şirket, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan “eşitlik”, “şeffaflık”, “hesap verebilirlik” ve “sorumluluk” kavramlarını benimsemiş olup çevre koruma, ekonomik büyüme ve sosyal gelişim gibi sürdürülebilirlik ilkeleri uygulanmaktadır. Sermaye Piyasası Kanunu (“SPK”)’na ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın ikincil düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir.

Bu çerçevede kurumsal yönetim çalışmaları paralelinde, Şirket bünyesinde kurumsal yönetim mekanizmaları, ilkeler doğrultusunda işletilmektedir. SPK’nın zorunlu olarak uygulanmasını öngördüğü hükümlere uyulması aynen kabul edilmiş olup bu hükümlere tam uyum sağlanmıştır. İlgili mevzuat ile uyulması zorunlu tutulmayan gönüllü ilkelere de uyuma azami özen gösterilmekte olup henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine uyum ve henüz uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (“URF”) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (“KYBF”) ve raporun diğer ilgili bölümlerinde yer verilmiştir. Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir. URF’de ya da KYBF’de dönem içinde herhangi bir değişiklik olduğunda özel durum açıklaması yapılacaktır. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporumuz, Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda <https://www.kap.org.tr/tr/cgif/8acae2c4794d3648017a8bd7bc0103df> ve ilgili raporlara ulaştıracak link şirketimizin internet sitesinde www.hedefholding.com.tr pay sahiplerinin ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.